



ENCONTRO ANTF DE
FERROVIAS
— EDIÇÃO DIGITAL —

Excelência Operacional + Foco do Cliente (Case Paranaguá)

Bruno Casarini



Todo esse movimento está presente na nossa atuação

- Operação Norte
- Operação Sul
- Operação Central
- Portos

As nossas ferrovias são concessões federais.



Isso quer dizer que temos contratos firmados com o Governo Federal para administrá-las, estando sujeitas às normas e regulamentações da União.

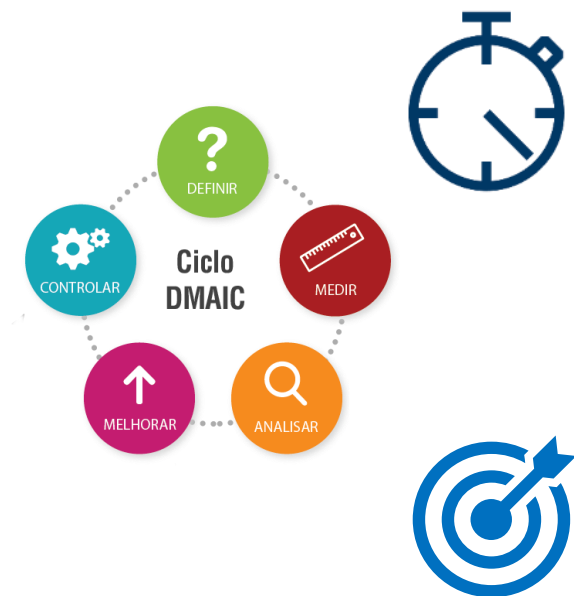


Paranaguá



57 milhões
de toneladas

O problema...

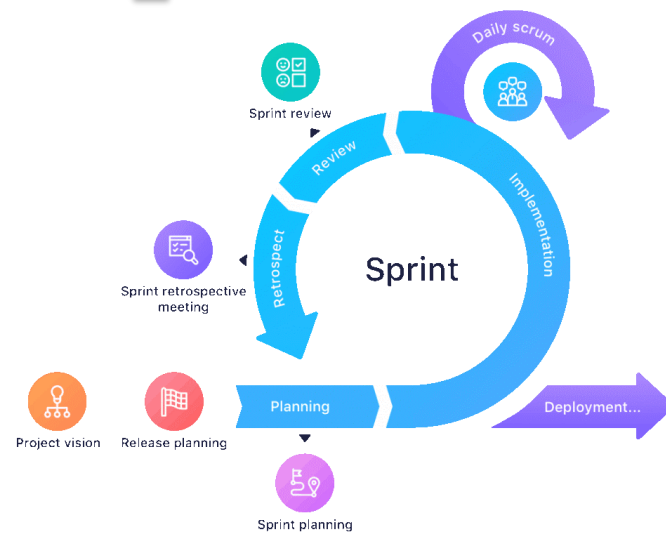


Como processar o volume de vagões previsto para o corredor de exportação para o Porto de Paranaguá com eficiência operacional em giro de vagões?

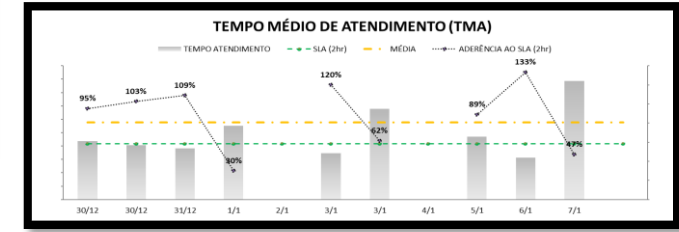
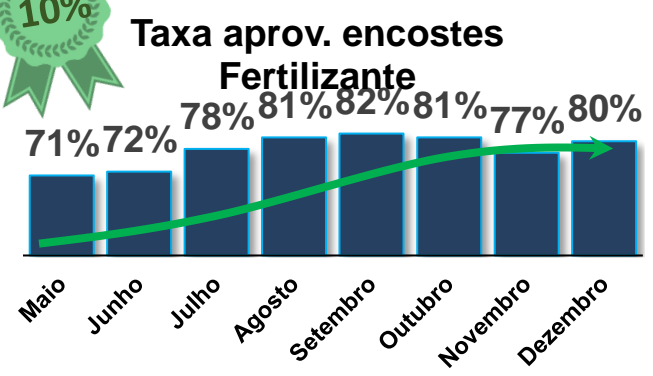
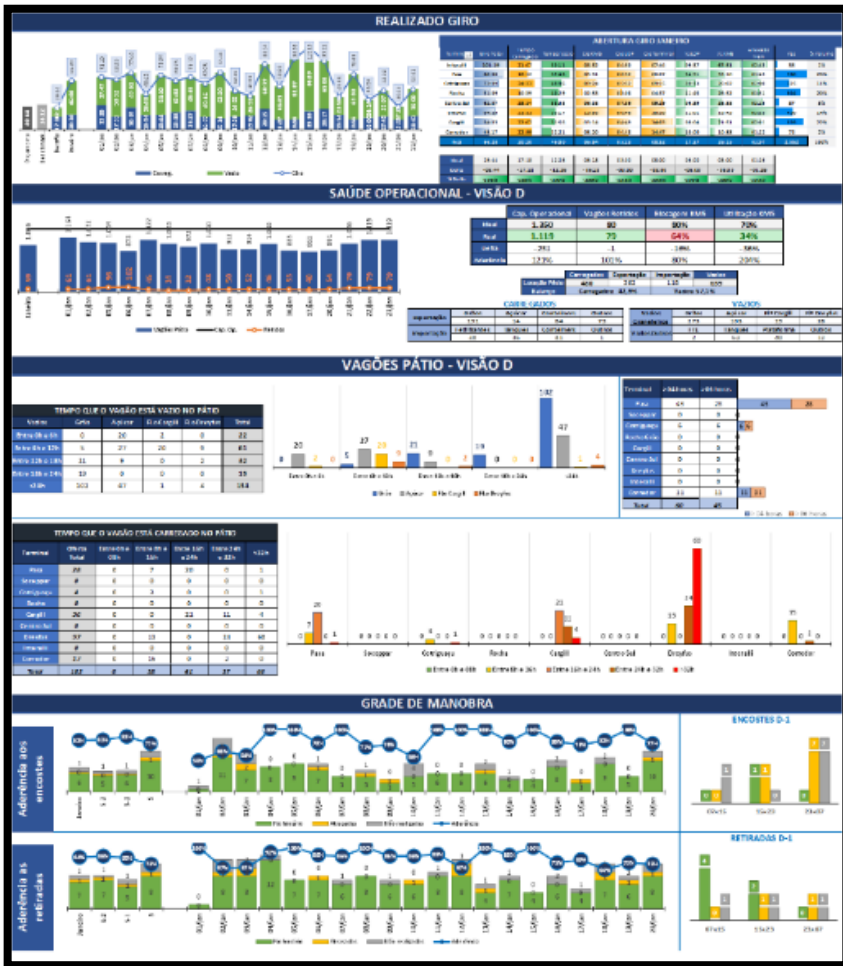
Reduzir 8% no Giro de Vagões processando ~10% mais volume



SQUAD DESTACADO PARA A CONDUÇÃO DO TRABALHO



Estruturar as métricas e analisar o comportamento dos KPI's



Análise de Causas / Desperdícios

Eliminar desperdícios

Atuar nos terminais mais relevantes

Testes e Ações



Testes e Ações...

Antes



Descrição:

- Programador direciona maquinista via rádio para passagem de todas as ordens de manobra (por vez) via rádio;
- Falta de rastreabilidade das locomotivas de manobra distribuídas no pátio;

SSMA:

- Redução dos comandos via rádio – comunicação com foco na segurança

Produtividade:

- Indicadores para gestão da produtividade das equipes de pátio;
- Medição da utilização e performance das manobras;

Depois

Módulo OS de Manobra



Módulo Atividades



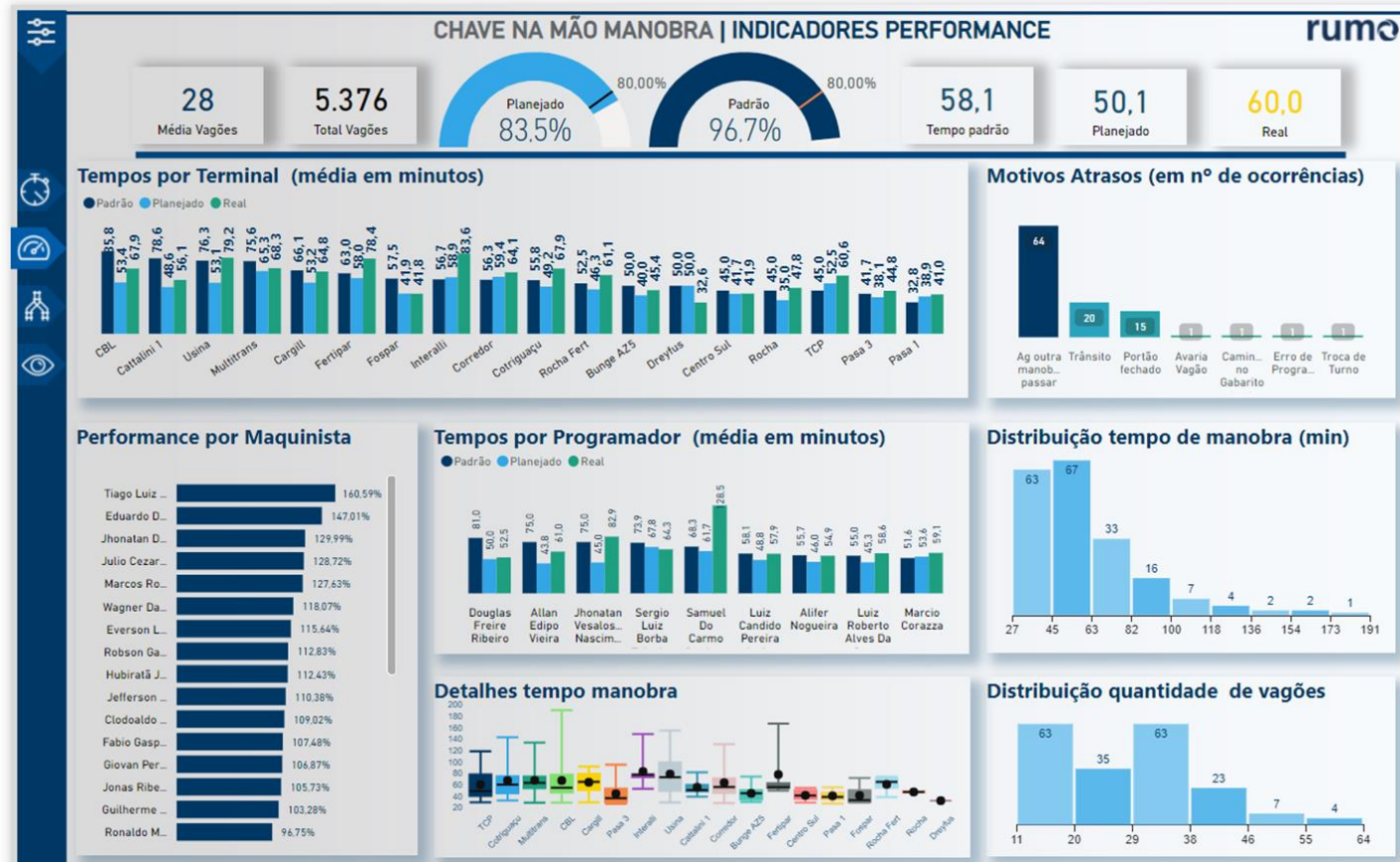
Descrição:

- Programador Estação envia OS de Manobra;
- Painel de localização das manobras e status da execução;
- Apontamento Maquinista: Outras Atividades (monitoramento do tempo sem OS de manobra);
- Monitoramento Performance MO

Outros:

- Rastreamento dos ativos em manobra online;
- Melhora de Nível de Serviço – visão para clientes e terminais (em andamento)

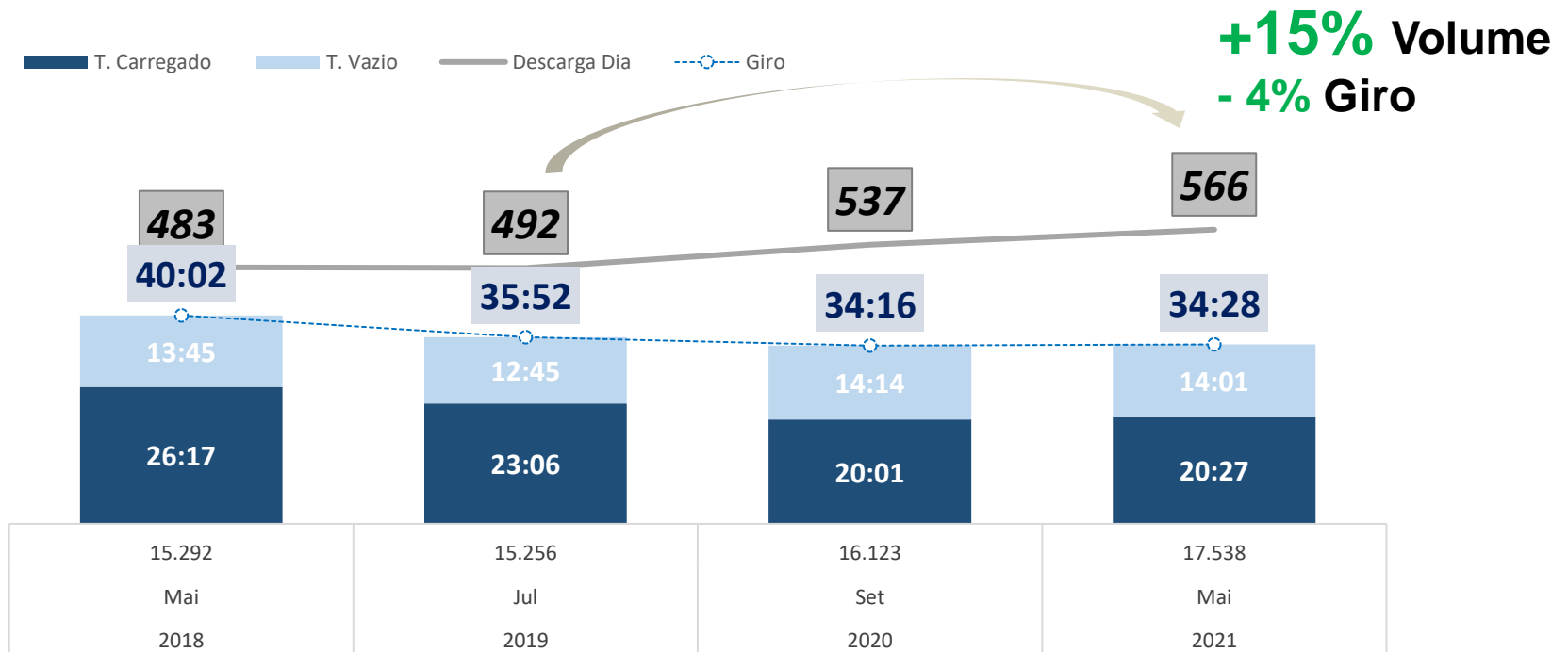
Testes e Ações...



Resultados...

Volume e Giro histórico Paranaguá

*mês benchmark de cada ano





SQUAD DESTACADO PARA A CONDUÇÃO DO TRABALHO



Rumo Service

Consiste na **Prestação de Serviço** dentro do **Terminal de Nossos Clientes**, oferecendo a eles a **movimentação de vagões** dentro da área do Terminal junto com a operação de **descarga na Moega**.



Operador de Descarga



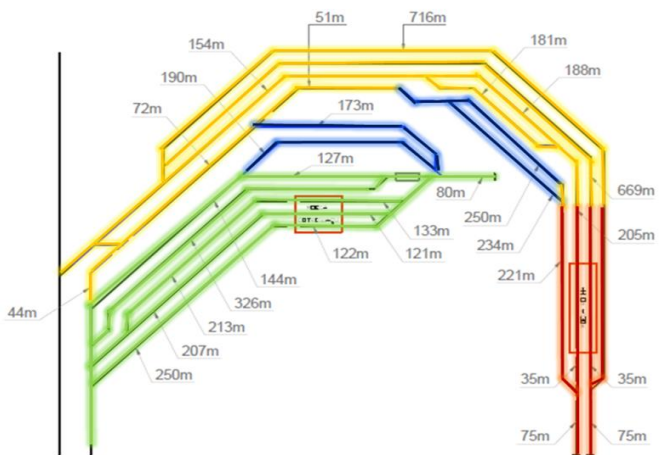
Manobreiros



Tratorista

INÍCIO DAS OPERAÇÕES DO ASA LESTE

01. NOVAS LINHAS



Novas linhas sinalizadas em **Azul**



02. CLIPPING

broadcast agro

AGRONEGÓCIOS 28/03/2021 11:37

LOGÍSTICA: RUMO INVESTE R\$ 7,6 MI E INICIA SERVIÇOS DE DESCARGA EM TERMINAL DO PORTO DE PARANAGUÁ

MONEYTIMES Menu

Últimas Notícias Cotações Comprar ou Vender

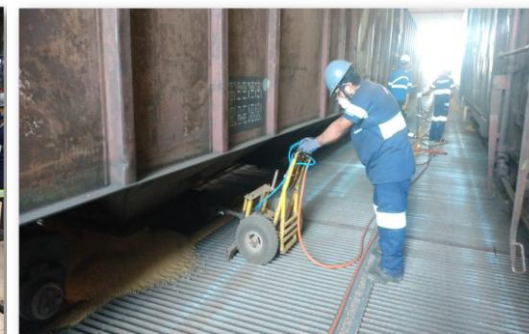
Empresas

Rumo espera reduzir permanência de vagões em Paranaguá com nova operação em terminal

Por Reuters | 26/03/2021 - 20:37

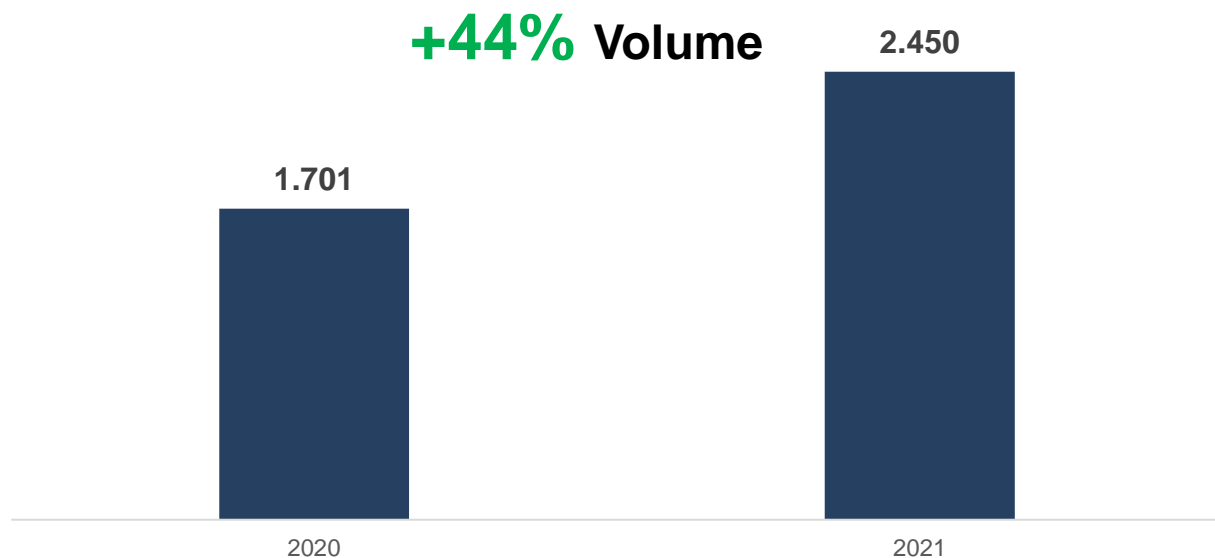
f t w i e

03. OPERAÇÃO E GESTÃO DE PERFORMANCE



Rumo Service

Quantidade de Vagões Mês Pico



**Recorde na descarga da
Cotriguaçu**
Abril 2.249 / Maio 2.267
Julho 2.450 Vagões



Realização



Apoio editorial



Organização

