



ENCONTRO **ANTF** DE
FERROVIAS

NOVAS IDEIAS **P/**
NOVOS DESAFIOS

GESTÃO DE EQUIPES EFVM

Alfredo Sartório / Leandro Soares



O Centro de Equipe tem como foco principal o atendimento aos trens.

O controle de jornadas é realizado com foco secundário visando a não parada de trens.



ENCONTRO ANTF DE
FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/
NOVOS DESAFIOS

Gestão de
Equipes EFVM



Cenário realizado de horas extras até 2011

13.900 HE/Mês
2010

14.000 HE/Mês
2011

Média de 100 maquinistas por mês com
acima de 12 horas até maio de 2010

Não existia um direcionamento claro do que fazer em
situações de jornadas elevadas.



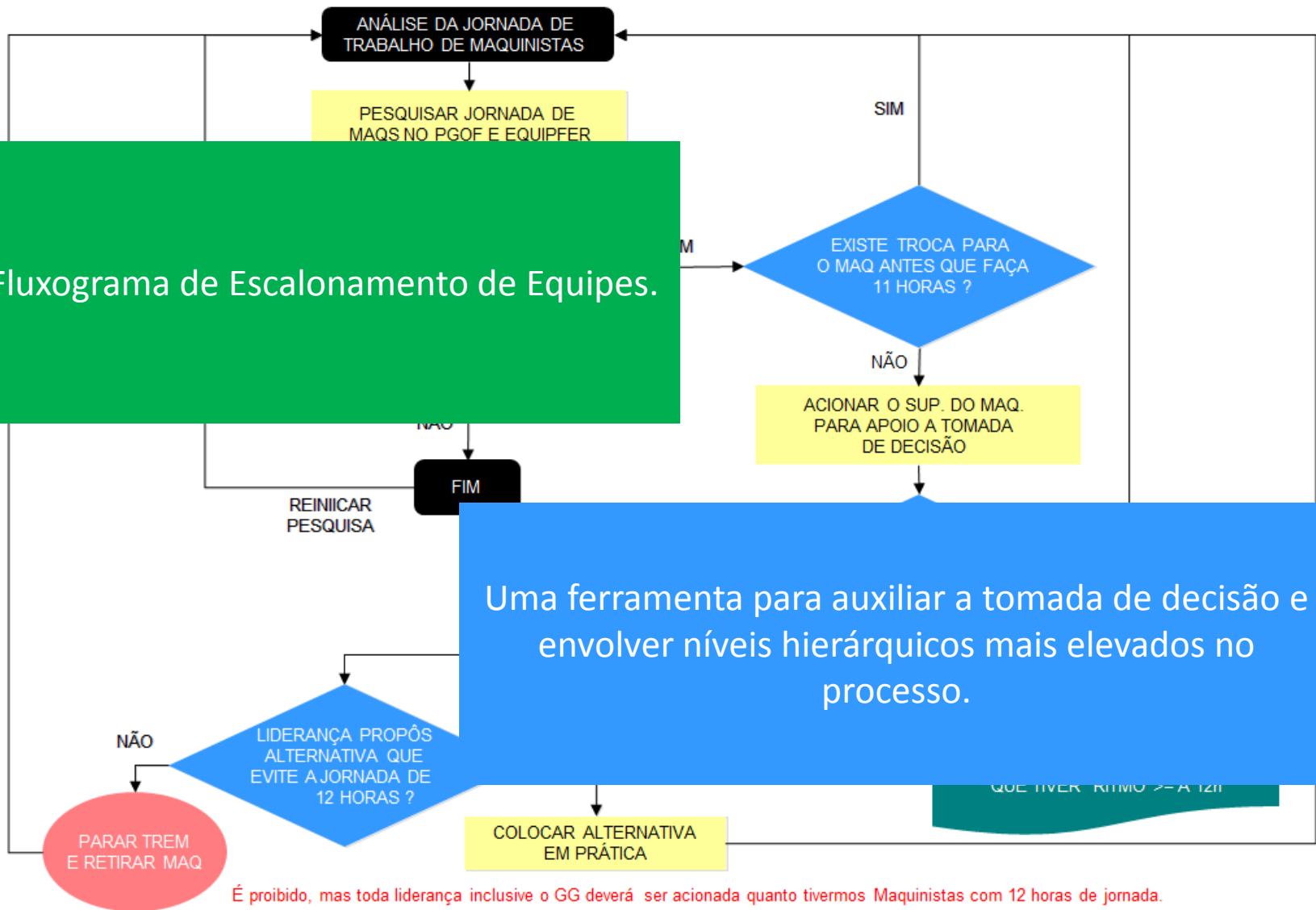
ENCONTRO ANTF DE
FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/
NOVOS DESAFIOS

Gestão de
Equipes EFVM



Foi criado Fluxograma de Escalonamento de Equipes.



Uma ferramenta para auxiliar a tomada de decisão e envolver níveis hierárquicos mais elevados no processo.

É proibido, mas toda liderança inclusive o GG deverá ser acionada quando tivermos Maquinistas com 12 horas de jornada.



ENCONTRO ANTF DE FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/ NOVOS DESAFIOS

Gestão de Equipes EFVM



Como funciona:

Se a alternativa não resolve o problema, a cadeia de ajuda segue incluindo nas tomadas de decisão o Supervisor do CCO, Gerente do Maquinista e Gerente do CCO.



01.01.2015	FREDECE FARIAS MARQUES SCHMIDT	VIC	00:00	135	-	VLB	-	01:00	08:12	08:53	08:35	02:35	
01.01.2015	IAN ATILIO NOGUEIRA DE AGUIAR	VIC	12:08:2015	00:22	110	C381	11:08:2015	01:45	12:08:2015	09:18	08:31	08:56	02:56
01.01.2015	JOSE RICARDO DE LIMA	VIC	12:08:2015	01:00	111	9974	12:08:2015	06:40	12:08:2015	08:35	07:53	07:35	01:35
01.01.2015	EVANILSON VIEIRA DA SILVA	VTU	12:08:2015	01:30	129	-	VTU	-	00:42	12:08:2015	07:28	05:56	-
01.01.2015	WENNER MARINS TEIXEIRA	VTU	12:08:2015	02:00	129	-	VTU	-	00:40	12:08:2015	08:39	06:53	06:39
01.01.2015	WALLACE PAULINELLE PEREIRA	VIC	12:08:2015	02:00	110	9372	12:08:2015	06:40	12:08:2015	05:00	08:29	08:53	08:35
01.01.2015	JUNO DE OLIVEIRA ALVES	VIC	12:08:2015	02:00	110	9465	11:08:2015	23:30	12:08:2015	03:05	01:05	12:08:2015	08:52
01.01.2015	MAURICIO FERNANDES DE ALMEIDA	VIC	12:08:2015	02:00	110	0544	11:08:2015	15:20	12:08:2015	02:48	00:45	12:08:2015	08:45
01.01.2015	WANDERSON VASCONCELLOS DAS NEVES	VIC	12:08:2015	02:30	110	8855	11:08:2015	22:30	12:08:2015	04:10	01:40	12:08:2015	09:23

Centro de Equipe ide de maquinistas com ating



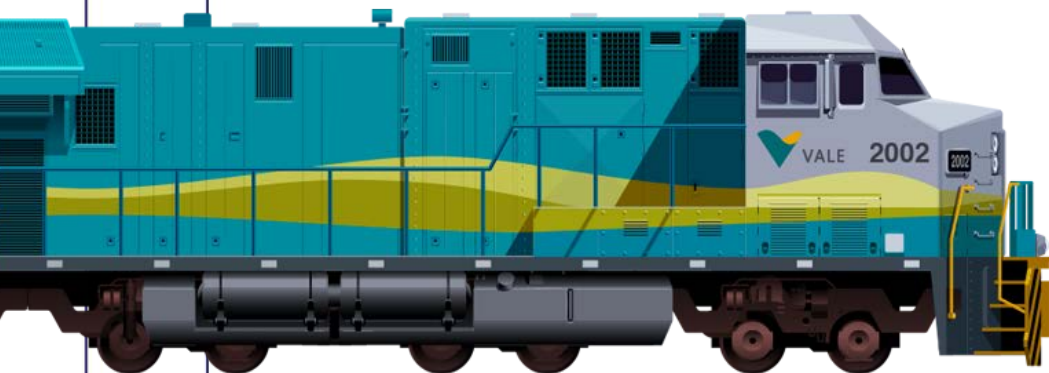
ENCONTRO ANTF DE FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/ NOVOS DESAFIOS

Gestão de Equipes EFVM



E se nenhuma das alternativas evitar a jornada elevada, o trem deve parar e o maquinista retirado para descanso.



ENCONTRO ANTF DE
FERROVIAS

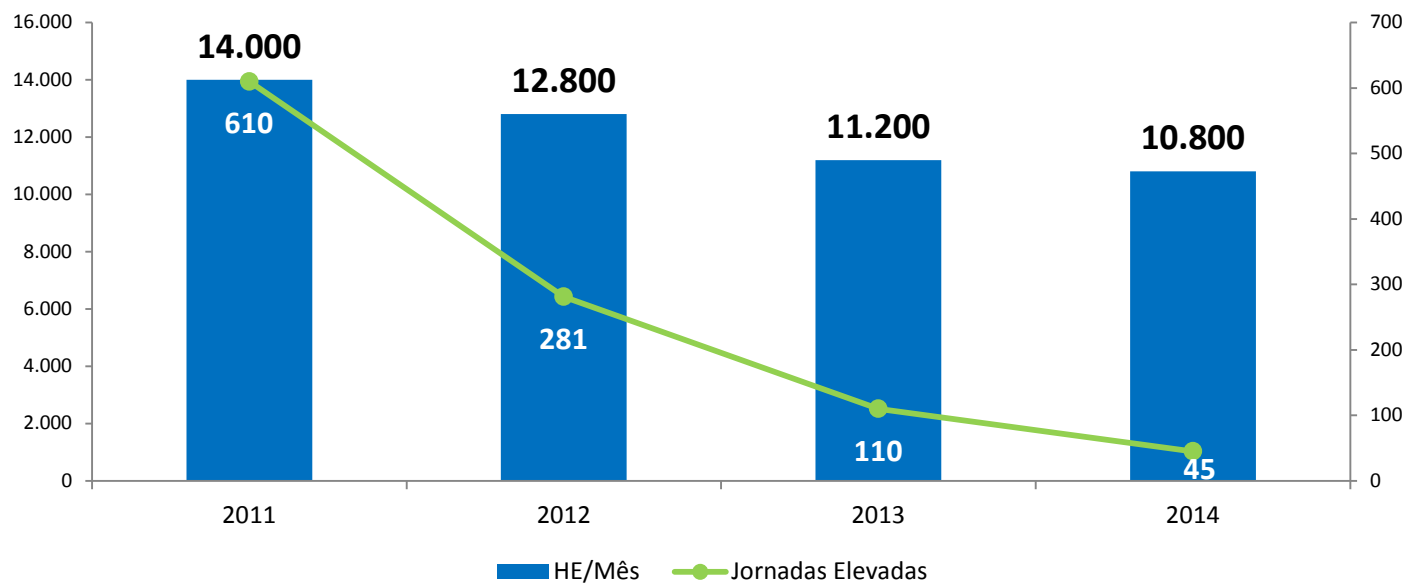
NOVAS IDEIAS P/
NOVOS DESAFIOS

Gestão de
Equipes EFVM



Reduzimos em **95%** a quantidade de jornadas acima de 12 horas além de **27%** o realizado de horas extras.

Evolução Controle de Jornadas EFVM



ENCONTRO ANTF DE
FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/
NOVOS DESAFIOS

Gestão de
Equipes EFVM



Mudamos o patamar de planejamento e controle de equipes na EFVM.



ENCONTRO ANUAL DE
FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/
NOVOS DESAFIOS

Gestão de
Equipes EFVM



A vida em primeiro lugar

Cuidar do nosso planeta



Agir da forma correta



Fazer acontecer



Crescer e evoluir juntos



Valorizar quem faz a nossa empresa

Segurança operacional

Atender legislação (CLT)

Foco nos resultados

Qualidade de vida dos maquinistas

Mudança de cultura dos envolvidos

ENCONTRO ANTF DE FERROVIAS

NOVAS IDEIAS P/ NOVOS DESAFIOS

Gestão de Equipes EFVM





ANTF

Associação Nacional dos
Transportadores Ferroviários



VALE

WWW.ANTF.ORG.BR