

# RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2025



# EQUIPE



**DAVI BARRETO**

Diretor-Presidente



**ELLEN MARTINS**

Diretora de Governança e Sustentabilidade



**PAULO OLIVEIRA**

Diretor de Dados e Autorregulação



**YURI PONTUAL**

Diretor Jurídico e Regulatório



**HEIDER GOMES**

Gerente de Dados e Autorregulação



**MAURO UCHÔA**

Gerente de Governança e Finanças



**RONALDO MELO**

Analista de Relações Governamentais e Institucionais



**JÚLIA AMÉRICO**

Assistente de Relações Governamentais e Institucionais



**MARIANA ZENNI**

Analista de Governança e Comunicação



**ISABELLE CAMPELO**

Advogada



**RAFAEL MATOS**

Economista



**RICARDO LARGMAN**

Assessor de Imprensa



**PAULA PIETSCHMANN**

Secretária



**MARIA ROSÁLIA**

Auxiliar de Serviços Gerais

## REALIZAÇÃO

---



**ASSISTA AO VÍDEO INSTITUCIONAL DA ANTF**

<https://www.antf.org.br/>

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## SUMÁRIO

- 1. PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE**
- 2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030**
- 3. O SETOR EM NÚMEROS**
- 4. PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
  - 4.1 Agenda de sustentabilidade
  - 4.2 Evolução regulatória dos contratos de concessão
  - 4.3 Reforma regulatória da ANTT
  - 4.4 Autorregulação
  - 4.5 Agenda Legislativa
  - 4.6 IX Brasil nos Trilhos
  - 4.7 Eventos
  - 4.8 Comunicação e redes sociais
  - 4.9 Capacitação
  - 4.10 Governança
- 5. EXPECTATIVAS PARA 2026**



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

# 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE

## COMPROMISSO COM O DESENVOLVIMENTO DO TRANSPORTE FERROVIÁRIO

O ano de 2025 foi marcado por avanços importantes para o setor ferroviário brasileiro e pela consolidação do papel da Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários (ANTF) como representante técnica e institucional das concessionárias de transporte ferroviário de cargas. Em um contexto de mudanças regulatórias, desafios logísticos e crescente demanda por eficiência e sustentabilidade, a atuação coordenada da entidade e de suas associadas contribuiu para fortalecer o ambiente institucional e ampliar o reconhecimento estratégico das ferrovias para o desenvolvimento do país.

Ao longo do período, a ANTF atuou de forma intensa na agenda regulatória e legislativa, participando ativamente de consultas públicas, debates técnicos e processos de construção de políticas públicas relevantes para o setor. A contribuição qualificada da associação permitiu aprimorar normas, fortalecer a segurança jurídica e promover condições mais adequadas para a continuidade dos investimentos e para o aumento da eficiência operacional das ferrovias.

A entidade também manteve presença ativa no diálogo com o Poder Executivo, o Congresso Nacional e órgãos reguladores, defendendo temas prioritários para o setor e contribuindo para o aperfeiçoamento de marcos institucionais relevantes. Esse trabalho reforçou a importância de um ambiente regulatório previsível e de políticas públicas alinhadas à expansão da infraestrutura e à integração da logística nacional.

Outro eixo relevante da atuação em 2025 foi o fortalecimento da agenda de sustentabilidade e inovação. Iniciativas voltadas à consolidação de indicadores socioambientais, ao aprimoramento das práticas de governança e ao avanço de projetos estruturantes reforçaram o posicionamento das ferrovias como solução logística eficiente e de menor impacto ambiental, contribuindo para os objetivos de descarbonização do transporte no Brasil.

No campo institucional, a ANTF também avançou no fortalecimento de sua governança e de seus instrumentos de coordenação setorial. A implementação de iniciativas estratégicas, a reestruturação de comitês técnicos e a consolidação de programas de integridade e autorregulação ampliaram a capacidade de articulação da entidade e reforçaram seu compromisso com as melhores práticas institucionais.

A associação também expandiu sua atuação na comunicação e na produção de conhecimento, ampliando a presença do setor ferroviário no debate público e fortalecendo sua posição como fonte qualificada de informação para a sociedade, a imprensa e os formuladores de políticas públicas.

Os resultados apresentados neste relatório refletem o trabalho conjunto das empresas associadas, da equipe técnica da ANTF e de seus diversos parceiros institucionais. Essa atuação colaborativa tem sido fundamental para a construção de uma agenda estratégica voltada ao desenvolvimento do transporte ferroviário de cargas e ao fortalecimento de sua contribuição para a competitividade da economia brasileira.

Com base nesse histórico de resultados e cooperação institucional, a ANTF seguirá trabalhando para fortalecer o papel das ferrovias como elemento essencial de uma matriz de transporte mais eficiente, sustentável e competitiva para o Brasil.



**"As ferrovias são essenciais para a construção de uma logística mais eficiente, sustentável e competitiva para o Brasil."**

**DAVI BARRETO**

Diretor-Presidente

## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

Aprovado em 2024 e com início de implementação em 2025, o Plano Estratégico 2025-2030 da ANTF parte de uma visão de futuro em que o setor ferroviário conta com um mercado crescente, é integrado à cadeia logística nacional e reconhecido por sua eficiência operacional e compromisso com a sustentabilidade.

Para atingir essa visão de futuro, as empresas associadas estabeleceram metas ambiciosas e definiram objetivos estratégicos: foram definidos objetivos estratégicos, indicadores de desempenho e estratégias específicas associados a uma carteira de projetos robusta, como descreve, em detalhes, a imagem abaixo.

### NOSSO PROPÓSITO

“Promover a relevância do setor ferroviário no Brasil, conciliando temas comuns entre as concessionárias para o desenvolvimento setorial.”

### PROPOSTA DE VALOR

- ✓ **Concessionárias:** voz única e propositiva, que defenda o interesse de todos os associados e fortaleça a imagem das concessões ferroviárias.
- ✓ **Órgãos governamentais:** associação ativa, que centralize as demandas, tenha eficiência na interlocução e fomenta o setor.
- ✓ **Associações de transporte:** imagem forte e parceria na integração intermodal e no desenvolvimento do setor.
- ✓ **Usuários e Sociedade:** qualidade dos serviços e informações consolidadas do setor.

### VISÃO DE FUTURO 2030

“Em 2030, o setor ferroviário de cargas será mais representativo na cadeia logística, e reconhecido como eficiente e imprescindível para a competitividade e o desenvolvimento sustentável do país.”

## 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

### SUMÁRIO

1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE

2 **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030**

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA 2026

### METAS MOBILIZADORAS

✔ Representatividade e Competitividade:

Atingir **4 pontos percentuais por ano até 2030** no indicador de adicional de crescimento do TKU (%).

✔ Eficiência Operacional:

Atingir a **meta de R\$ 53,9/1000 TKU em 2030** no indicador que relaciona custo e despesa operacional com TKU do setor, avaliando eficiência operacional.

✔ Indicador de desenvolvimento Sustentável:

Desenvolver um indicador que tenha como referência o IDA - Índice de Desenvolvimento Ambiental, da ANTT, que mede o **compromisso das concessionárias com a sustentabilidade**, levando em consideração os três pilares do ESG.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### CRESCIMENTO

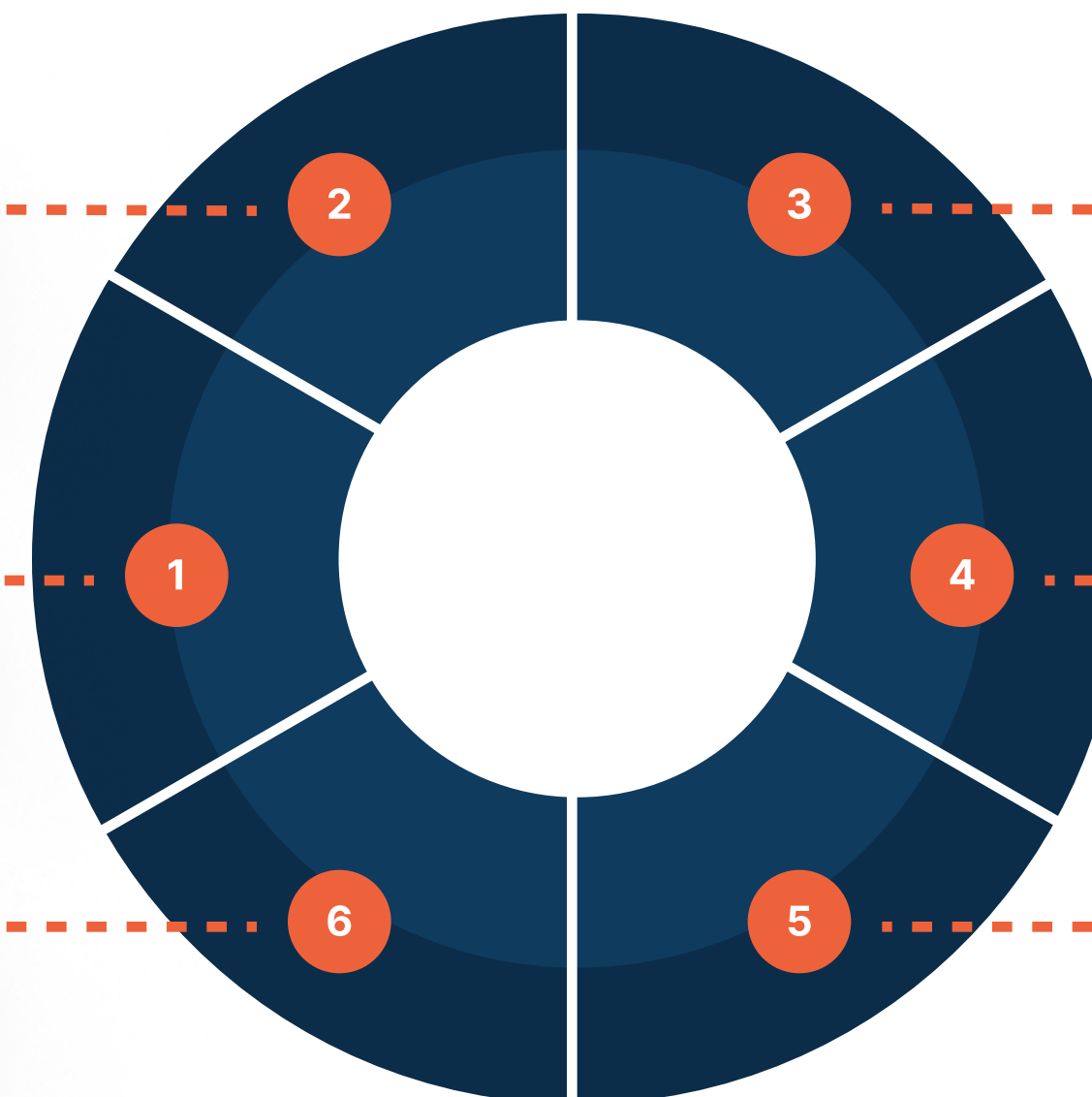
Promover o crescimento e competitividade do modo ferroviário

#### CONTRIBUIR

Contribuir para a segurança jurídica e melhoria regulatória

#### ADEQUAR

Adequar a capacidade interna da Associação



#### INVESTIMENTO

Aumentar a capacidade de investimento e a eficiência operacional

#### FORTALECER

Fortalecer a imagem e o posicionamento institucional

#### GOVERNANÇA

Fortalecer a governança e a gestão associativa

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 **O SETOR EM NÚMEROS**
- 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

# 3 O SETOR EM NÚMEROS

Em 2025, o setor ferroviário brasileiro manteve trajetória consistente de crescimento e consolidou resultados relevantes tanto na produção de transporte quanto na atuação institucional e no fortalecimento do diálogo com a sociedade e os formuladores de políticas públicas.

Os dados a seguir evidenciam a contribuição das ferrovias para a eficiência da logística nacional, o avanço da agenda regulatória e legislativa do setor e a ampliação do alcance das iniciativas institucionais conduzidas pela ANTF.

### PRODUÇÃO FERROVIÁRIA

# 408 BILHÕES DE TKU

Novo recorde de toda a série histórica de produção ferroviária, desde o início das concessões do setor no Brasil

## 2,57%

de crescimento em TU na comparação ao ano anterior

## 2,81%

de crescimento em TKU na comparação ao ano anterior



### DIVERSIFICAÇÃO DE CARGAS

## +26,2%

Crescimento no transporte de celulose em TKU

## +9.0%

Crescimento no transporte de contêiner geral em TKU

### INTEGRAÇÃO DA MALHA FERROVIÁRIA

## 42%

das viagens ferroviárias ocorreram com compartilhamento de malha

## 19%

Das toneladas transportadas utilizaram operações com compartilhamento de infraestrutura ferroviária

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 **O SETOR EM NÚMEROS**
- 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 3 O SETOR EM NÚMEROS

### ATUAÇÃO INSTITUCIONAL

**96%**

De sucesso na agenda legislativa acompanhada pela ANTF



**26**

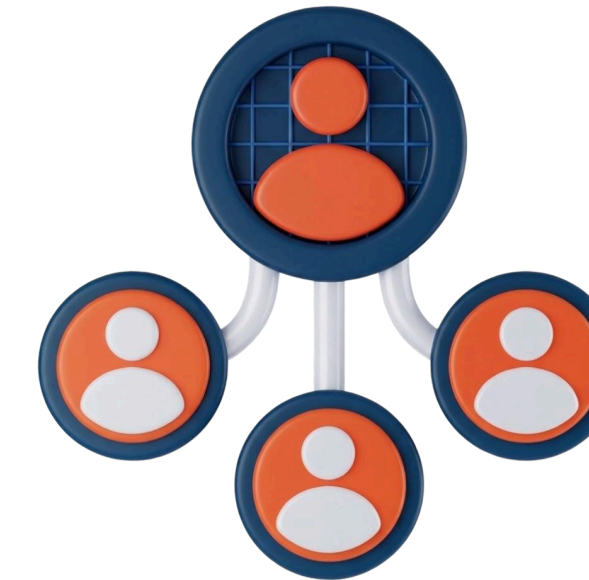
contribuições em audiências / consultas públicas

**12**

participações em audiências públicas

**60**

participações em eventos



### ALCANCE E DIÁLOGO COM A SOCIEDADE

**+ 500MIL**

pessoas impactadas pelas redes sociais

**+1.000**

participantes no Brasil nos Trilhos

### FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO

**R\$ 4,8 MILHÕES**

Em cursos de pós-graduação voltados à formação de profissionais do setor ferroviário

### Recorde Histórico

**Em 2025, o setor ferroviário registrou recorde histórico de produção, expansão de cargas estratégicas e ampliação do diálogo institucional, reforçando o papel das ferrovias como eixo fundamental da logística brasileira.**

## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### ANTF fortalece inserção das ferrovias na agenda de sustentabilidade

Em 2025, a ANTF consolidou sua participação na agenda de sustentabilidade com uma atuação técnica e institucional decisiva em diferentes frentes. Um dos avanços mais relevantes foi a revisão do Plano Anual de Alocação de Recursos (PAAR 2025), que passou a permitir o financiamento de locomotivas híbridas com recursos do Fundo Clima. Embora ainda existam restrições de acesso, tal abertura representou um passo crucial para ampliar o financiamento de projetos ferroviários de baixa emissão. Como resultado prático desse movimento, a Rumo obteve R\$ 350 milhões em recursos do Fundo Clima — que oferece linhas cerca de 40% mais baratas do que financiamentos convencionais do BNDES.

Outro marco foi a aprovação da Taxonomia Sustentável Brasileira (TSB), resultado memorável do esforço da associação para garantir o reconhecimento do transporte ferroviário e de sua infraestrutura como atividades de contribuição substancial à mitigação das mudanças climáticas. Esse enquadramento reforça as vantagens competitivas das ferrovias de cargas em eficiência energética e baixa emissão de

carbono, e amplia a atratividade do setor para financiamentos verdes, debêntures de infraestrutura e investimentos sustentáveis

Paralelamente, a entidade avançou no fortalecimento da agenda ESG com o projeto Ferrovias Sustentáveis. Em 2025, a ANTF e suas associadas tiveram papel protagonista na construção do Programa de Sustentabilidade para Infraestrutura (PSI) da ANTT, contribuindo para a definição de indicadores e metodologias de avaliação alinhados às especificidades do setor ferroviário. As contribuições garantiram um modelo mais justo, factível e orientado a resultados concretos. O processo também marcou o início do Sandbox Regulatório para o setor ferroviário, visando à criação de um ambiente supervisionado para testar soluções e tecnologias voltadas à sustentabilidade.

Com essas iniciativas, a ANTF reforçou o posicionamento das ferrovias como vetor estratégico para a descarbonização da logística brasileira e ampliou o acesso do setor a instrumentos modernos de financiamento sustentável.

**Ferrovias consolidam-se como o eixo central da descarbonização do transporte de cargas no Brasil.**



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Aprimoramento dos contratos de concessão ferroviária avança com nova política de outorgas

A ANTF atuou ativamente na construção da Política Nacional de Outorgas Ferroviárias, instrumento estruturante para a organização da política pública do setor e para a continuidade dos processos de prorrogação antecipada das concessões, bem como para o lançamento da nova carteira de projetos ferroviários federais.

No âmbito das audiências públicas conduzidas pelo Governo Federal, a associação apresentou contribuições voltadas ao aprimoramento da governança contratual e à sustentabilidade econômico-financeira dos projetos. Entre os principais pontos defendidos estiveram a definição mais objetiva da matriz de riscos, a padronização dos instrumentos de planejamento das concessões, a adoção de contas vinculadas e o incentivo a mecanismos que favoreçam a execução eficiente dos investimentos previstos em contrato.

As contribuições da ANTF também buscaram atualizar a alocação de riscos nos contratos de concessão, de forma a contemplar de maneira mais adequada fatores que afetam a execução dos projetos, como riscos climáticos, residuais, extraordinários, variações relevantes no custo de insumos, demanda, desapropriação e desocupação de áreas. O objetivo é conferir maior previsibilidade regulatória e segurança jurídica aos investimentos de longo prazo característicos do setor ferroviário.

A primeira Política Nacional de Outorgas Ferroviárias, lançada pelo Ministério dos Transportes em novembro de 2025, já incorpora parte dessas diretrizes, estabelecendo parâmetros mais claros de planejamento, governança, sustentabilidade e estruturação financeira dos projetos, incluindo um modelo de funding que combina recursos públicos e privados e regras contratuais mais transparentes para a gestão de riscos.

Além disso, avanços importantes já começam a aparecer nas minutas contratuais em discussão. A proposta de contrato da EF-118 (Audiência Pública nº 14/2024), por exemplo, introduz mecanismos inéditos de compartilhamento de riscos em temas como investimentos condicionados à demanda, desapropriação, desocupação, condicionantes ambientais, riscos geotécnicos, extraordinários e residuais, aproximando os contratos ferroviários brasileiros das melhores práticas internacionais de estruturação de concessões.

**Nova política de outorgas estabelece bases para a próxima geração de concessões ferroviárias.**



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**

5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### RCGTF como eixo estruturante da modernização regulatória do setor ferroviário

Em 2025, a ANTT deu início a um processo abrangente de reforma regulatória do setor ferroviário, no âmbito do Regulamento das Condições Gerais de Transporte Ferroviário (RCGTF).

Trata-se de uma reorganização do marco normativo aplicável às concessões, com o propósito de padronizar instrumentos regulatórios e contratuais, atualizar regras à luz da Lei nº 14.273/2021 e consolidar diretrizes para temas estruturantes como outorgas, investimentos, fiscalização, encerramento contratual, direitos de usuários, interoperabilidade e segurança.

#### Atuação estratégica da ANTF

Paralelamente, no Planejamento Estratégico da ANTF para 2025, foi desenvolvido o projeto Aperfeiçoamento Regulatório, com escopo distinto e complementar: consolidar o histórico de conhecimento produzido pela associação no campo regulatório e identificar, de forma sistematizada, oportunidades de aprimoramento da regulamentação da ANTT.

Esse acervo técnico orientou a atuação institucional da ANTF na reforma conduzida pela Agência, qualificando sua participação com diagnósticos objetivos e propostas fundamentadas na experiência acumulada do setor.

### RCGTF como eixo estruturante da modernização regulatória do setor ferroviário

O RCGTF passou a organizar o setor em dois grandes eixos normativos — o Regulamento de Outorgas Ferroviárias (ROF) e o Regulamento de Serviços e Segurança Ferroviária (RSF) — estabelecendo bases mais claras para temas como investimentos, fiscalização, equilíbrio contratual, interoperabilidade e prestação do serviço adequado.

#### Avanços no ROF 1

No âmbito do ROF 1, a atuação da ANTF contribuiu para avanços relevantes, como:

- ajustes nos prazos relacionados à Ouvidoria;
- melhoria das regras relacionadas à autorregulação;
- postergação do debate sobre compartilhamento de infraestrutura, permitindo maior amadurecimento técnico do tema.

#### Avanços no RSF 1

Paralelamente, no desenvolvimento do RSF 1, a associação estruturou um grupo técnico dedicado à análise integral da minuta normativa e consolidou propostas voltadas à adequada alocação de responsabilidades operacionais, ao tratamento das operações acessórias e ao aperfeiçoamento dos indicadores de serviço.

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### RESULTADOS EM 2025: IMPACTOS REGULATÓRIOS CONCRETOS

#### RDT E RPMF — MODERNIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS

A ANTF contribuiu para o aprimoramento dos procedimentos relativos a Recursos para Desenvolvimento Tecnológico (RDT) e Recursos para Preservação da Memória Ferroviária (RPMF), com ênfase em maior racionalidade decisória e previsibilidade.

Entre os avanços:

- calendário fixo de reuniões;
- inclusão de projetos da própria ANTT no fluxo decisório;
- eliminação de retrabalho em processos de complementação.

#### EEl — MAIOR SEGURANÇA JURÍDICA

Na regulamentação das Empresas Especializadas Independentes (EEl), a ANTF apresentou contribuições voltadas à viabilidade operacional e à segurança jurídica.

Foram incorporados avanços como:

- retirada da exigência de acreditação pelo Inmetro;
- exclusão de obrigações excessivas às concessionárias;
- delimitação mais clara de responsabilidades.

#### CADERNO DE OBRIGAÇÕES — MAIS OBJETIVIDADE TÉCNICA

A ANTF atuou no aprimoramento das especificações contratuais, com avanços como:

- revisão de categorias de avaliação;
- maior uso de normas técnicas brasileiras;
- melhoria nas definições de infraestrutura ferroviária.

#### ISF — APRIMORAMENTO METODOLÓGICO

Na regulamentação do Índice de Saturação Ferroviária (ISF), a atuação da ANTF contribuiu para:

- maior segurança jurídica;
- redução do fardo regulatório;
- mais eficiência na relação entre regulador e operadoras.



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### RESULTADOS DA ATUAÇÃO DA ANTF

**89** contribuições técnicas enviadas

**56%** acolhidas total ou parcialmente

**4** processos de participação social

### Parceria estratégica com o Poder Público

A ANTF reforçou, ao longo do ano, seu papel estratégico na defesa de um ambiente regulatório mais seguro, moderno e favorável ao desenvolvimento do transporte ferroviário de cargas. Com atuação proativa e altamente qualificada, a associação participou diretamente da construção e aprimoramento de leis, normas e políticas públicas, mantendo diálogo permanente com a ANTT, o Ministério dos Transportes e o Congresso Nacional.

Mais do que acompanhar mudanças, a ANTF atuou como parceira técnica do Poder Público, contribuindo para decisões mais equilibradas, sustentáveis e aderentes à realidade operacional do setor.



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Intercâmbio de material rodante dá início à autorregulação

O exercício de 2025 marcou a implementação efetiva na ANTF do Autorregulador das Ferrovias de Carga (ARF), com a aprovação do Código de Autorregulação das Ferrovias (CAF) e a instalação das estruturas previstas para sua governança, como o Conselho de Autorregulação e as primeiras comissões normativas. Mais do que um novo fórum técnico, o ARF representa a inserção da associação como um novo pilar institucional do setor ferroviário brasileiro por buscar uma coordenação técnico-operacional mais eficiente e produtiva entre operadores, capaz de produzir padrões comuns, reduzir fricções operacionais e aumentar a previsibilidade nas relações interempresariais.

A autorregulação inaugura um modelo de governança setorial baseado em produção normativa técnica especializada, ritos formais de deliberação, transparência e interlocução permanente com o regulador. Essa estrutura fortalece a capacidade do setor de antecipar problemas, harmonizar entendimentos e produzir soluções técnicas antes que se convertam em controvérsias regulatórias ou contratuais.

Além da implementação da governança, ocorrem entregas concretas: a comissão normativa de intercâmbio de material rodante abriu em 2025 consulta interna para a

norma de locomotivas e vagões, com convite para contribuição a outros atores importantes do setor, como Abifer e Fips.

Essas normas visam estabelecer os requisitos mínimos necessários para a realização do intercâmbio de material rodante, mantendo nos Contratos Operacionais Específicos (COEs) o tratamento de padrões mais elevados que sejam particulares de cada ferrovia. Ainda assim, a padronização de critérios técnicos mínimo para intercâmbio constitui elemento estratégico para o sistema ferroviário nacional, especialmente em um contexto de ampliação das operações de interconexão entre as ferrovias. Sua maior contribuição é pela maior segurança operacional para realização do intercâmbio; mitigação de riscos sistêmicos; maior previsibilidade nos COEs e, no longo prazo, para racionalização do uso de ativos ferroviários.

Ainda em 2025, foi aprovada a Agenda Normativa 2026–2027. Ao estabelecer um ciclo normativo bianual, o setor introduz previsibilidade no desenvolvimento de normas, reforçando a transparência e a governança. Em 2026 serão abertas as comissões normativas com os temas de trem formado e investigação de acidentes técnicos, aprofundando o conjunto de normas que estabelecerá os requisitos mínimos necessários para intercâmbio de material rodante entre as empresas.



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Atuação no Congresso com 96,2% de êxito

A ANTF consolidou sua presença no Congresso Nacional como uma das principais vozes na defesa da competitividade e da segurança jurídica do transporte ferroviário de cargas. Com atuação estratégica e sistemática, a entidade acompanhou 28 proposições legislativas com potencial impacto sobre o setor, alcançando resultados expressivos: 26 matérias deliberadas e 96,2% de êxito direto associado à sua atuação institucional.

### AGENDA LEGISLATIVA EM NÚMEROS

<b>28</b>	<b>26</b>	<b>96,2%</b>
proposições acompanhadas	matérias deliberadas	de êxito

### ATUAÇÃO NAS PAUTAS PRIORITÁRIAS

Nas pautas prioritárias, o desempenho foi integral. A ANTF atuou tanto para viabilizar avanços quanto para neutralizar riscos regulatórios que poderiam:

- elevar custos;
- gerar insegurança jurídica;
- comprometer o modelo de concessões.

O trabalho técnico e a articulação institucional garantiram decisões mais equilibradas e aderentes à realidade operacional do setor ferroviário.



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

# 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

## PRINCIPAIS RESULTADOS LEGISLATIVOS

### ATUAÇÃO SOBRE VETOS PRESIDENCIAIS

- Manutenção do Veto 9/2024 (**Lei da Qualidade do Ar**), afastando obrigações ambientais sem base técnica e de elevado impacto operacional.
- Derrubada do veto presidencial ao dispositivo legal aprovado pelo congresso que incluía ferrovias no Paten (**Veto 8/2025**).

### PROTEÇÃO DA OPERAÇÃO FERROVIÁRIA

- Arquivamento definitivo do projeto que reduzia a faixa de domínio ferroviária (**PL 4042/2020**).
- Rejeição de proposta que instituía cobrança de ISS sobre o transporte ferroviário (**PLP 84/2023**).

### IMPACTO INSTITUCIONAL

Os resultados reforçam o papel da ANTF como representante qualificada e articulada do setor, com capacidade de influenciar decisões estratégicas, proteger a sustentabilidade das operações e fortalecer o ambiente de investimentos.

Mais do que acompanhar a agenda legislativa, a associação atuou para assegurar condições estáveis e favoráveis ao crescimento do transporte ferroviário no país.

### PRESERVAÇÃO DA GOVERNANÇA REGULATÓRIA

- Não avançaram iniciativas que alteravam competências da ANTT e a governança regulatória do setor, bem como a imposição de instalação de itens de sinalização ferroviária ou de fiscalização, sem estudo devido (**PL 4158/2025; PL 3345/2025; PL 1066/2026 e PL 4359/2021**).



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### AVANÇOS EM OUTRAS AGENDAS ESTRATÉGICAS

#### LICENCIAMENTO AMBIENTAL

Conquistas também em outras áreas com a colaboração da Confederação Nacional do Transporte (CNT). Na área de licenciamento ambiental, a ANTF apoiou a derrubada de veto que restringia intervenções em faixas de domínio previamente licenciadas, trazendo maior segurança para obras de manutenção e melhoria da infraestrutura ferroviária.

#### SEGURANÇA PÚBLICA

Na área de segurança pública, a associação foi fundamental para a aprovação da Lei nº 15.181, de combate a furto e roubo de materiais ferroviários, com mais proteção para as operações. A entidade também contribuiu para endurecer penas contra sabotagens e interrupções de serviços no PL 55582/2025.

#### ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

A atuação conjunta com entidades parceiras, especialmente a CNT e a CNI, fortaleceu a defesa de pautas estratégicas para o setor, ampliando a consistência técnica e a capacidade de incidência legislativa.

#### REFORMA TRIBUTÁRIA

Na regulamentação da Reforma Tributária (PLP 108/2024), a atuação técnica da ANTF resultou, entre outros avanços, no reconhecimento ampliado de créditos tributários. Foram 11 audiências públicas e 86 reuniões técnicas na Câmara dos Deputados, no Senado Federal e em comissões mistas apresentando dados sobre revitalização da malha ferroviária, segurança operacional, licenciamento ambiental, financiamento da infraestrutura e logística do agronegócio. A colaboração com entidades parceiras, especialmente a CNT e CNI, fortaleceu a integração em temas legislativos importantes.



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Brasil nos Trilhos cresce em relevância e público

Crescimento e relevância resumem a 9ª edição do Brasil nos Trilhos – Sustentabilidade em Movimento. Mais uma vez, o evento, realizado em Brasília nos dias 1º e 2 de outubro, superou expectativas e consolidou-se como o principal encontro do setor ferroviário de cargas do país. Dois ministros de Estado, secretários, principais nomes das agências reguladoras e de entidades públicas, além de executivos, investidores e lideranças institucionais marcaram presença para debater temas como inovação, regulação, sustentabilidade e o papel estratégico das ferrovias no desenvolvimento nacional.

Com uma curadoria técnica de excelência, o IX Brasil nos Trilhos promoveu painéis de alto nível e oportunidades únicas de networking, de ampla visibilidade institucional, para os principais decisores dos setores público e privado.

A participação foi recorde, superando todas as expectativas, com aproximadamente 1.000 pessoas que acompanharam os dois dias de programação. Presentes também 72 empresas, 39 painelistas, 16 patrocinadores e 20 apoiadores institucionais, além de todas as associadas da ANTF.

Como nas edições anteriores, as apresentações de debates geraram grande repercussão na imprensa e nas mídias digitais, com mais de 500 mil pessoas impactadas. O Prêmio Brasil nos Trilhos revelou-se igualmente exitoso: nada menos que 112 trabalhos inscritos e 109 aprovados, que reforçaram o papel do evento como plataforma de diálogo e geração de valor.

### CONFIRA O VÍDEO DO IX NOS TRILHOS 2025

IX Brasil nos Trilhos 2025  
<https://www.youtube.com/watch?v=traiuzDn2qI>



### X Brasil nos Trilhos já está confirmado

Em 2026, será celebrado o marco histórico dos 30 anos das concessões ferroviárias no Brasil e da fundação da ANTF. Estas três décadas foram marcadas por avanços significativos em investimentos, eficiência, novas tecnologias e segurança, consolidando o transporte de cargas sobre trilhos como um modo protagonista de uma logística mais moderna, sustentável e competitiva. O momento atual do setor é particularmente relevante, impulsionado pelo anúncio do Ministério dos Transportes da carteira de novos projetos — e de novas oportunidades de desenvolvimento industrial, geração de empregos e integração multimodal. O X Brasil nos Trilhos está marcado para o dia 18 de novembro de 2026, novamente no CICB, em Brasília.



## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### SUMÁRIO

1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA 2026

### Eventos, diálogos e construção de conhecimento

Ao longo de 2025, a Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários (ANTF) manteve uma agenda ativa de participação e promoção de eventos voltados ao fortalecimento do transporte ferroviário de cargas no Brasil.

Ao todo, foram 60 participações institucionais em encontros, fóruns e iniciativas do setor, ampliando o diálogo técnico e institucional sobre os desafios e oportunidades das ferrovias no país.

Além da presença em eventos estratégicos, a ANTF também organizou e apoiou iniciativas voltadas ao intercâmbio de experiências e à disseminação de boas práticas no setor ferroviário.

Entre os destaques está o evento “Diálogo Ferroviário: Conectando Ideias e Projetos”. O encontro reuniu representantes do setor ferroviário e autoridades para discutir novos projetos, evolução regulatória e iniciativas com foco na competitividade das ferrovias brasileiras, com apresentações de instituições como Infra S.A. e ANTT.

A ANTF também promoveu iniciativas técnicas próprias, como o Workshop ANTF e Confloresta: Dormentes de Madeira, voltado à discussão sobre o uso sustentável e as especificações técnicas dos dormentes utilizados nas ferrovias.

Outro destaque foi o Workshop de Gestão de Riscos Operacionais, realizado pela MRS Logística, no qual a ANTF atuou como apoiadora da organização do encontro, que reuniu concessionárias ferroviárias para compartilhar experiências, metodologias e boas práticas relacionadas à identificação, monitoramento e governança de riscos operacionais no setor.

### Parceria com P3C debate estratégias para o setor

Realizada em parceria com a P3C – PPPs e Concessões e a ANTT, na sede da Agência, em Brasília, a reunião reuniu lideranças e especialistas para debates aprofundados sobre:

- desafios regulatórios
- oportunidades de investimentos
- tendências para o setor ferroviário

O encontro aprofundou temas como a evolução da regulação no Brasil, a gestão de riscos e os reequilíbrios contratuais, reforçando o compromisso da ANTF com a construção de soluções colaborativas e estratégicas para o desenvolvimento do setor.



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS**

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Encontro de Ferrovias promove agenda técnica madura

A ANTF apoiou a organização e realização do 1º Encontro de Ferrovias sobre Gestão de Riscos Operacionais. Realizado pela associada MRS, o evento ocorreu na Estação da Luz, em São Paulo, e contou com a participação de profissionais de todo o setor para um diálogo sobre resiliência, prevenção e mitigação de riscos. O encontro reuniu as concessionárias Transnordestina Logística, MRS, Rumo, Vale e VLI Logística, que compartilharam práticas e metodologias relacionadas aos cinco eixos principais do workshop:

- Identificação de perigos e análise de riscos
- Monitoramento, resposta e priorização
- Integração com engenharia, estratégia e orçamento
- Desafios na implementação de sistemas de gestão de riscos
- Estrutura de governança dos riscos operacionais

A iniciativa demonstra o compromisso conjunto das ferrovias em promover uma agenda técnica madura, integrada e orientada à melhoria contínua, fundamental para a resiliência das operações e para o desenvolvimento do transporte ferroviário no Brasil.



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Ferrovias 360: novo hub de dados do setor

Definido no Plano de Metas da ANTF 2025, o projeto Ferrovias 360 teve como objetivo consolidar a associação como um hub de informações do setor ferroviário, fortalecendo sua atuação como referência na produção, organização e divulgação de dados. Para tanto, a principal iniciativa foi a renovação completa da estrutura de dados da entidade, permitindo a adoção de novas ferramentas de análise e a ampliação da disseminação das informações.

A base de dados passou a ser estruturada e armazenada em servidor próprio, com soluções que proporcionaram maior segurança, padronização, replicabilidade e organização. Além disso, a simplificação dos processos de coleta reduziu significativamente o esforço das associadas: de 24 tabelas para apenas 8 tabelas de verificação.

#### EFICIÊNCIA NA GESTÃO DE DADOS

**24 → 8**

redução de tabelas de verificação

Maior segurança e padronização

Estrutura própria de dados



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS**

5 EXPECTATIVAS PARA  
2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Ampliação do acesso e uso das informações

A reestruturação da base permitiu aprimorar de forma significativa a forma como os dados são divulgados, ampliando sua qualidade, transparência e alcance.

Foram desenvolvidos:

- novos painéis de indicadores;
- mapa interativo do setor;
- disponibilização de dados brutos.

Com isso, as informações passaram a ser amplamente utilizadas por diferentes públicos, incluindo veículos de grande relevância como TV Globo e Valor Econômico, além de subsidiar publicações acadêmicas e técnicas, como os anais do Simpósio de Engenharia Ferroviária.

### Presença digital e crescimento das redes sociais

**+150%** de crescimento nas  
Redes sociais

A ANTF consolidou sua presença digital com uma atuação estratégica e integrada nas principais plataformas, combinando produção contínua de conteúdo institucional e setorial com o fortalecimento do posicionamento da entidade como referência no debate ferroviário.



### Campanhas de mídia paga, estruturadas com base em dados, contribuíram diretamente para:

- ampliação do alcance;
- crescimento da audiência qualificada;
- fortalecimento do IX Brasil nos Trilhos.



### Os resultados incluem:

- alto engajamento no LinkedIn e Instagram;
- desempenho relevante em conversão;
- consolidação da maturidade digital da ANTF em 2025.

Outro destaque foi a criação do canal no YouTube, que ultrapassou 3 mil inscritos, com acervo relevante de conteúdos institucionais e técnicos.



# 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## ANTF se consolida como fonte qualificada da mídia

A ANTF manteve atuação proativa e consistente junto à imprensa ao longo de 2025, garantindo ampla presença tanto na grande mídia quanto em veículos especializados.

Entre os destaques:

- publicações no Valor Econômico, g1, O Estado de S. Paulo, Folha de S.Paulo e rádio CBN;
- presença em portais especializados como Jota e The AgriBiz;
- inserções em veículos regionais, como A Tribuna.

A agenda de comunicação abordou temas estratégicos como:

- diversificação de cargas;
- vantagens ambientais do transporte ferroviário;
- defesa do acesso a recursos do Fundo Clima;
- cobertura do Brasil nos Trilhos.



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### ANTF e IBAMA realizam oficinas práticas sobre ferrovias

Com o apoio de suas associadas, a ANTF promoveu a parte prática das “Oficinas sobre Ferrovias” para analistas da Diretoria de Licenciamento Ambiental (Dilic) do Ibama. Essa capacitação complementou e finalizou a etapa teórica realizada em dezembro de 2024, que envolveu importantes temas do setor, de superestrutura, infraestrutura e via permanente a manutenção ferroviária, emergências ambientais e projetos e obras de implantação.

As atividades práticas ocorreram nos dias 29 e 30 de abril, na região de Belo Horizonte/MG, com visitas técnicas a instalações da associadas VLI e MRS, incluindo seus centros de controle, bases de emergência e complexos de oficinas ferroviárias. A iniciativa contou com a participação de 19 analistas do Ibama, acompanhados por representantes da ANTF e das associadas anfitriãs, contribuindo para a disseminação de conhecimento técnico e o fortalecimento da cooperação institucional.



## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### Sistema S do Transporte oferece 26 bolsas para cursos de especialização

A ANTF atuou na divulgação e contribuiu na identificação dos representantes das associadas para participarem do processo seletivo dos cursos do Sistema de Transporte (CNT, Sest/Senat e ITL), visando ao preenchimento das vagas destinadas aos colaboradores das ferrovias de carga. Em 2025, o sistema ferroviário de carga foi contemplado com 26 bolsas de estudo 100% gratuitas para cursos de especialização. Essa iniciativa representa um esforço contínuo para a qualificação de alto nível dos profissionais do setor.

Os cursos oferecidos abrangeram diversas áreas estratégicas, incluindo Especialização em Gestão de Negócios, Gestão de Finanças, de Recursos Humanos, de Ativos, ESG Aplicado ao Transporte Multimodal e Governança, Compliance e Gestão de Riscos com Ênfase no Transporte e Infraestrutura. As formações foram ministradas em São Paulo, Campinas, Fortaleza, Vitória, Curitiba e Brasília, e o investimento total do Sistema S chegou a R\$ 1 milhão.

Na última reunião de 2025 da Seção IV – Transporte Ferroviário de Cargas e de Passageiros da Confederação Nacional do Transporte (CNT), o Sest/Senat avaliou as duas etapas da pesquisa de demanda de cursos prioritários para as associadas/operadoras da ANTF e da Associação Nacional dos Transportadores de Passageiros sobre Trilhos (ANPTrilhos), que resultou na aprovação do “Projeto Trilhos para o Amanhã”. Com isso, o Sistema S ampliará sua atuação no setor ferroviário por meio da oferta de cursos e programas de capacitação voltados para a formação, atualização e aperfeiçoamento de profissionais que atuam ou desejam atuar no modo de transporte de cargas e passageiros sobre trilhos.

Paralelamente, a associação obteve 25 vagas para o “MBA em PPP e Concessões”, com ênfase em ferrovias, com valor total que ultrapassa os R\$ 2,650, milhões. E para o curso de “Certificação Internacional em Gestão de Sistemas Ferroviários – In Company”, da Deutsche Bahn Rail Academy, a ANTF conseguiu cinco vagas para o setor, investimento equivalente a R\$ 1,120 milhão. Somando as três iniciativas, a associação alcançou mais de R\$ 4,77 milhões em cursos ofertados de pós-graduação.

### CAPACITAÇÃO QUE GERA IMPACTO NO SETOR

**26**

bolsas de especialização (Sistema S)

**25**

vagas em MBA em PPP e Concessões

**5**

vagas em certificação internacional

**4,8**

milhões de reais em investimentos

**6**

idades atendidas

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

### REESTRUTURAÇÃO DOS COMITÊS DA ANTF

#### Governança fortalecida com seis novos comitês

O Planejamento Estratégico da ANTF 2025-2023 possibilitou a estruturação de um portfólio de projetos prioritários para viabilizar a execução das estratégias da associação. No total, são 14 projetos estratégicos, sendo 11 finalísticos e três voltados à gestão; todos eles estão alinhados aos objetivos estratégicos, no fortalecimento da representatividade da entidade e na ampliação da inovação no setor.

Um projeto de grande destaque foi a reestruturação dos comitês da ANTF, realizado e implementado ao longo de 2025, visando definir responsabilidades, encaminhar pautas estruturantes e propositivas para o setor e, ainda, fortalecer a governança e a gestão associativa do Planejamento Estratégico da associação.

A reestruturação permitiu adequar a formação, o funcionamento e a configuração dos comitês, de forma a aprimorar o relacionamento da entidade com as associadas e dar mais eficiência aos debates e projetos em curso.

<b>COMITÊ DE GOVERNANÇA E ALINHAMENTO ESTRATÉGICO</b>	Coordenar a organização e o alinhamento de pautas sobretudo institucionais e regulatórias, promovendo a articulação entre os associados e a Diretoria Executiva, a fim de fortalecer a governança interna e preparar temas estratégicos para decisão e aprovação do Conselho Diretor.
<b>COMITÊ JURÍDICO-REGULATÓRIO</b>	Promover a previsibilidade jurídica e estabilidade setorial e a melhoria e adequação regulatória do setor.
<b>COMITÊ DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS</b>	Promover o crescimento qualificado do setor e o aumento da participação ferroviária na matriz logística através de atuação reativa e ativa de pautas no Congresso.
<b>COMITÊ DE COMPETITIVIDADE E INOVAÇÃO</b>	Promover qualidade operacional, a redução de custos e a eficiência do setor, além de auxiliar na construção de narrativas setoriais com base em dados para melhorar a percepção das ferrovias.
<b>COMITÊ DE SUSTENTABILIDADE</b>	Promover boas práticas ESG, ampliando a discussão da agenda de sustentabilidade e novas fontes de financiamento.
<b>COMITÊ DE INTEGRIDADE E ÉTICA</b>	Garantir alto padrão de governança e compliance setorial, em linha com o Código de Ética e Conduta.

## SUMÁRIO

- 1 PALAVRA DO DIRETOR-PRESIDENTE
- 2 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2030
- 3 O SETOR EM NÚMEROS
- 4 **PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS**
- 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

## 4 PRINCIPAIS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS E SETORIAIS

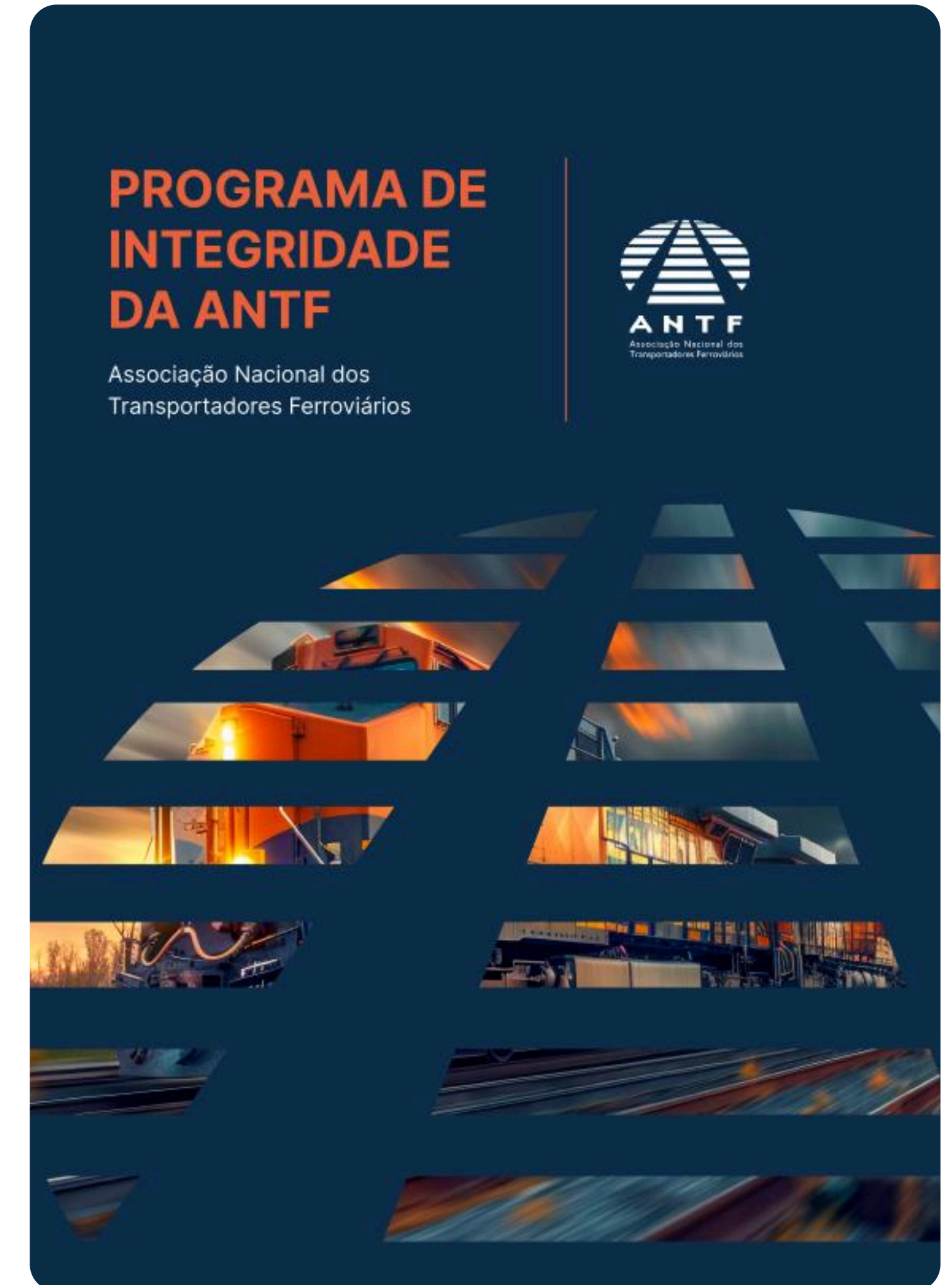
### PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA ANTF

#### Estatuto Social sela compromisso com a governança

A ANTF deu um salto longo e expressivo em 2025 para a consolidação de uma governança moderna, altamente ética e alinhada às melhores práticas de compliance. A aprovação do novo Estatuto Social, em fevereiro, selou o compromisso da alta gestão com a transparência e o fortalecimento de mecanismos de prevenção, detecção e correção de irregularidades, incluindo atos de corrupção, fraude, lavagem de dinheiro, discriminação e assédio.

Ao longo do ano, a entidade estruturou seu Programa de Integridade, com mapeamento de riscos, treinamentos internos, novos normativos, canal de denúncias independente, due diligence e a criação do seu Comitê de Integridade e Ética. A ANTF faz parte do Fórum Permanente de Integridade Setorial, composto por oito entidades do setor de infraestrutura, cujo objetivo é promover e fortalecer um ambiente ético e transparente nas entidades representativas. Realizado também em 2025, o 1º Fórum de Integridade da Infraestrutura reuniu setores público e privado para troca de experiências.

**Compromisso com integridade, transparência e boas práticas institucionais.**



## SUMÁRIO

1 PALAVRA DO  
DIRETOR-PRESIDENTE

2 PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO 2025 -  
2030

3 O SETOR EM NÚMEROS

4 PRINCIPAIS ATIVIDADES  
INSTITUCIONAIS E  
SETORIAIS

5 **EXPECTATIVAS PARA  
2026**

## 5 EXPECTATIVAS PARA 2026

### Um ano de grandes marcas

O ano de 2025 reafirmou, de forma bastante evidente e robusta, a capacidade de entrega das ferrovias de cargas brasileiras, com novo recorde de investimentos realizados pelas concessionárias e a marca histórica de movimentação de 408 bilhões de toneladas. O esforço financeiro e operacional das concessionárias resultou na concretização de mais uma relevante etapa da modernização da malha, na ampliação da capacidade de transporte e, com igual êxito, na incorporação de tecnologias de ponta nas operações. As perspectivas para 2026 indicam a manutenção desse ciclo virtuoso, com potencial para novos recordes, consolidando o compromisso de longo prazo com a infraestrutura nacional e com a competitividade do país.

Para tanto, a ANTF e suas associadas contaram com o apoio inestimável, do lado da iniciativa privada, de clientes, investidores, fornecedores, parceiros institucionais e, claro, de todos os seus colaboradores, do Norte ao Sul do país. Foi igualmente imprescindível, do lado do setor público, a interlocução transparente e profícua com os órgãos reguladores e cada um dos representantes dos Poderes Executivo e Legislativo. Pela confiança, pelo diálogo permanente e pela construção conjunta de um setor ferroviário cada vez mais forte e estratégico para o Brasil, a ANTF expressa aqui os seus mais sinceros agradecimentos.

Mas há desafios à frente. Muitos. E o primeiro deles é o de continuar atuando de forma firme e propositiva na ampliação da segurança jurídica do setor, condição indispensável para sustentar investimentos intensivos e de maturação prolongada. Avançar na consolidação das prorrogações antecipadas dos contratos da Ferrovia

Centro-Atlântica (FCA), da Ferrovia Transnordestina Logística (FTL) e da Ferrovia Tereza Cristina (FTC) será um etapa vital no sentido de assegurar previsibilidade e estabilidade regulatória para novos aportes.

As ferrovias seguem apresentando ganhos contínuos de eficiência operacional, com aumento de produtividade, redução de custos logísticos e melhoria dos indicadores de segurança. Os avanços em inovação tecnológica — digitalização, automação, sistemas inteligentes de gestão e soluções voltadas à descarbonização — ampliam a confiabilidade do serviço e reforçam o papel do modal ferroviário como vetor de sustentabilidade e competitividade.

O horizonte para 2026 é especialmente promissor diante dos leilões de novos projetos ferroviários anunciados pelo governo federal, que podem inaugurar um novo ciclo de expansão da malha e de integração logística nacional. Para que esse potencial se concretize, será essencial dar continuidade ao aperfeiçoamento regulatório em parceria com a ANTT, fortalecendo instrumentos que promovam equilíbrio contratual, transparência e estímulo à eficiência.

Por fim, a ANTF reafirma seu compromisso com a consolidação da autorregulação como ferramenta indutora de excelência operacional, inovação e boas práticas concorrenciais, contribuindo para um ambiente mais moderno, colaborativo e orientado a resultados. Com diálogo, responsabilidade institucional e visão de longo prazo, a entidade e suas associadas continuarão trabalhando para que 2026 se transforme num ano de novas grandes marcas.



**O BRASIL VAI BEM DE TREM.**



**ANTF**

Associação Nacional dos  
Transportadores Ferroviários

Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários  
Setor de Autarquias Sul - Quadra 1 - Bloco J - Ed. Clésio Andrade (CNT)  
Torre A - 6 andar - Sala 605 - CEP 70070-010 - Brasília-DF  
Telefone: +55 3212-8900 / (61) 99167-5996 / E-mail: [antf@antf.org.br](mailto:antf@antf.org.br)  
<https://www.antf.org.br>